



UNIDAD DE SERVICIOS PARA  
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN  
EL ESTADO DE QUERÉTARO  
(USEBEC)

Unidad de Servicios Para La Educación Básica en el Estado de Querétaro (a)  
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios  
Del 01 de Enero al 30 de Junio de 2025 (b)

| Indicadores de Observancia (c)                                                                                                                       | Implementación                |                                                                                         | Resultado         |                               | Fundamento (h) | Comentarios (i)                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|----------------|---------------------------------|
|                                                                                                                                                      | SI                            |                                                                                         | NO                |                               |                |                                 |
|                                                                                                                                                      | Mecanismo de Verificación (d) | Fecha estimada de cumplimiento (e)                                                      | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) |                |                                 |
| INDICADORES PRESUPUESTARIOS                                                                                                                          |                               |                                                                                         |                   |                               |                |                                 |
| A. INDICADORES CUANTITATIVOS                                                                                                                         |                               |                                                                                         |                   |                               |                |                                 |
| 1 Balance Presupuestario Sostenible (j)                                                                                                              |                               |                                                                                         |                   |                               |                |                                 |
| a. Propuesto                                                                                                                                         | SI                            | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 6 y 19 de la LDF           |
| b. Estimada/Aprobado                                                                                                                                 | SI                            | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos                                                | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 6 y 19 de la LDF           |
| c. Devengado                                                                                                                                         | SI                            | Cuenta Publica / Formato 4 LDF                                                          | 30/06/2025        | 26,917,125                    | pesos          | Art. 6 y 19 de la LDF           |
| 2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)                                                                                      |                               |                                                                                         |                   |                               |                |                                 |
| a. Propuesto                                                                                                                                         | SI                            | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 6 y 19 de la LDF           |
| b. Estimada/Aprobado                                                                                                                                 | SI                            | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos                                                | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 6 y 19 de la LDF           |
| c. Devengado                                                                                                                                         | SI                            | Cuenta Publica / Formato 4 LDF                                                          | 30/06/2025        | 3,488,437                     | pesos          | Art. 6 y 19 de la LDF           |
| 3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)                                                                                    |                               |                                                                                         |                   |                               |                |                                 |
| a. Propuesto                                                                                                                                         | N.A.                          | Iniciativa de Ley de Ingresos                                                           | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 6, 19 y 46 de la LDF       |
| b. Estimada                                                                                                                                          | N.A.                          | Ley de Ingresos                                                                         | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 6, 19 y 46 de la LDF       |
| c. Devengado                                                                                                                                         | N.A.                          | Cuenta Publica / Formato 4 LDF                                                          | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 6, 19 y 46 de la LDF       |
| 4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales                                                                                           |                               |                                                                                         |                   |                               |                |                                 |
| a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)                                                                                            |                               |                                                                                         |                   |                               |                |                                 |
| a.1 Aprobado                                                                                                                                         | N.A.                          | Reporte Trim. Formato 6 a)                                                              | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 9 de la LDF                |
| a.2 Pagado                                                                                                                                           | N.A.                          | Cuenta Publica / Formato 6 a)                                                           | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 9 de la LDF                |
| b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n) | N.A.                          | Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN                                      | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 9 de la LDF                |
| INDICADORES PRESUPUESTARIOS                                                                                                                          |                               |                                                                                         |                   |                               |                |                                 |
| c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)                                                                                                | N.A.                          | Cuenta Publica / Auxiliar de Cuentas                                                    | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 9 de la LDF                |
| d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)                             | N.A.                          | Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN                                      | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 9 de la LDF                |
| 5 Techo para servicios personales (q)                                                                                                                |                               |                                                                                         |                   |                               |                |                                 |
| a. Asignación en el Presupuesto de Egresos                                                                                                           | SI                            | Reporte Trim. Formato 6 d)                                                              | 30/06/2025        | 9,995,034,448                 | pesos          | Art. 10 y 21 de la LDF          |
| b. Devengado                                                                                                                                         | SI                            | Reporte Trim. Formato 6 d)                                                              | 30/06/2025        | 3,849,683,011                 | pesos          | Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF |
| 6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)                                                                                |                               |                                                                                         |                   |                               |                |                                 |
| a. Asignación en el Presupuesto de Egresos                                                                                                           | N.A.                          | Presupuesto de Egresos                                                                  | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 11 y 21 de la LDF          |
| 7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)                                                                                                       |                               |                                                                                         |                   |                               |                |                                 |
| a. Propuesto                                                                                                                                         |                               | Proyecto de Presupuesto de Egresos                                                      | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 12 y 20 de la LDF          |
| b. Aprobado                                                                                                                                          | SI                            | Reporte Trim. Formato 6 a)                                                              | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 12 y 20 de la LDF          |
| c. Devengado                                                                                                                                         | SI                            | Cuenta Publica / Formato 6 a)                                                           | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 12 y 20 de la LDF          |
| B. INDICADORES CUALITATIVOS                                                                                                                          |                               |                                                                                         |                   |                               |                |                                 |
| 1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                                                                                 |                               |                                                                                         |                   |                               |                |                                 |
| a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)                                                                               | N.A.                          | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 5 y 18 de la LDF           |
| b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)                                                                                                        | N.A.                          | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b) | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 5 y 18 de la LDF           |
| c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)                                                                    | N.A.                          | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 5 y 18 de la LDF           |
| d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)                                                                | N.A.                          | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d) | 30/06/2025        | -                             | pesos          | Art. 5 y 18 de la LDF           |
| e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)                                                                                        | N.A.                          | Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8                                          | 30/06/2025        | 81,287,298                    | pesos          | Art. 5 y 18 de la LDF           |
| 2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo                                                                            |                               |                                                                                         |                   |                               |                |                                 |
| a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)                                               | N.A.                          | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | 30/06/2025        | -                             |                | Art. 6 y 19 de la LDF           |
| b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)                                                     | N.A.                          | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | 30/06/2025        | -                             |                | Art. 6 y 19 de la LDF           |
| c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)                   | N.A.                          | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | 30/06/2025        | -                             |                | Art. 6 y 19 de la LDF           |
| d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)                       | N.A.                          | Reporte Trim. y Cuenta Publica                                                          | 30/06/2025        | -                             |                | Art. 6 y 19 de la LDF           |

J x Q

8



| Indicadores de Observancia (c) | Implementación                |                                    |                   | Resultado                     |  | Fundamento (h) | Comentarios (i) |
|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------------------|--|----------------|-----------------|
|                                | SI                            |                                    | NO                |                               |  |                |                 |
|                                | Mecanismo de Verificación (d) | Fecha estimada de cumplimiento (e) | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) |  |                |                 |

|                                                                                                            |      |                         |  |            |   |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------|--|------------|---|------------------------|
| <b>3 Servicios Personales</b>                                                                              |      |                         |  |            |   |                        |
| a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)                                                          | N.A. | Proyecto de Presupuesto |  | 30/06/2025 | - | Art. 10 y 21 de la LDF |
| b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd) | N.A. | Proyecto de Presupuesto |  | 30/06/2025 | - | Art. 10 y 21 de la LDF |

**INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO**

**A. INDICADORES CUANTITATIVOS**

**1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición**

|                                                                                                                                                                                               |      |                            |  |            |   |       |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|--|------------|---|-------|-----------------------------------|
| a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)                                                                                                                                         | N.A. | Cuenta Pública / Formato 5 |  | 30/06/2025 | - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF            |
| b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)                                                                                        | N.A. | Cuenta Pública             |  | 30/06/2025 | - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF            |
| c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)                                                                                   | N.A. | Cuenta Pública             |  | 30/06/2025 | - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF            |
| d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)                                                                                   | N.A. | Cuenta Pública             |  | 30/06/2025 | - | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF            |
| e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)                                                                             | N.A. |                            |  | 30/06/2025 | - | pesos | Art. Noveno Transitorio de la LDF |
| f. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)                       | N.A. |                            |  | 30/06/2025 | - |       | Art. 14 y 21 de la LDF            |
| g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk) | N.A. |                            |  | 30/06/2025 | - |       | Art. 14 y 21 de la LDF            |

**B. INDICADORES CUALITATIVOS**

|                                                                                                        |      |                                                                       |  |            |   |  |                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------|--|------------|---|--|----------------------------------|
| 1. Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj) | N.A. | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal |  | 30/06/2025 | - |  | Art. 13 frac. III y 21 de la LDF |
| 2. Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)          | N.A. | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal |  | 30/06/2025 | - |  | Art. 13 frac. III y 21 de la LDF |
| 3. Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)                      | N.A. | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal |  | 30/06/2025 | - |  | Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF |

**INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA**

**A. INDICADORES CUANTITATIVOS**

**1 Obligaciones a Corto Plazo**

|                                              |      |  |  |            |   |       |                           |
|----------------------------------------------|------|--|--|------------|---|-------|---------------------------|
| a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm) | N.A. |  |  | 30/06/2025 | - | pesos | Art. 30 frac. I de la LDF |
| b. Obligaciones a Corto Plazo (nn)           | N.A. |  |  | 30/06/2025 | - | pesos | Art. 30 frac. I de la LDF |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
C.P. CRISTÓBAL MEDINA GONZÁLEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

  
C.P. JOSÉ LOZANO VACA  
DIRECTOR  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

  
ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN  
ADMINISTRATIVA

  
LIC. IRENE QUINTANA MEJÍA  
COORDINADORA GENERAL  
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ